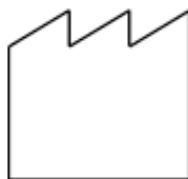


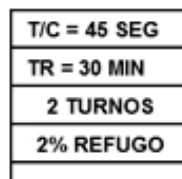
Simbologia para mapeamento do fluxo de valor



PROCESSO DE MANUFATURA



FONTES EXTERNAS



CAIXA DE DADOS



ESTOQUES



CAMINHÃO DE ENTREGA



SETA DE EMPURRAR



PRODUTOS ACABADOS PARA O CLIENTE



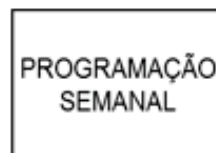
FLUXO SEQUENCIAL PRIMEIRO A ENTRAR, PRIMEIRO A SAIR



FLUXO DE INFORMAÇÃO MANUAL



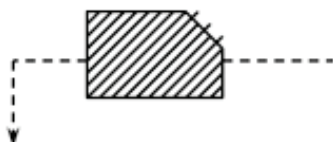
FLUXO DE INFORMAÇÃO ELETRÔNICA



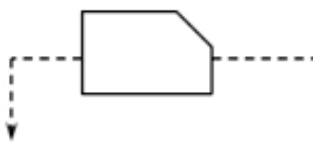
PROGRAMAÇÃO



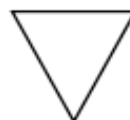
NIVELAMENTO DA PRODUÇÃO



KANBAN DE RETIRADA



KANBAN DE PRODUÇÃO



KANBAN DE SINALIZAÇÃO



POSTO KANBAN



PULMÃO OU ESTOQUE DE SEGURANÇA



OPERADOR



SUPERMERCADO



NECESSIDADE DE KAIZEN



PUXADA FÍSICA



BOLA PARA PUXAR SEQUENCIADA